

RAPPORT DE GESTION 2022



RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 17 JUIN 2023, RELATIF AUX COMPTES ANNUELS 2022

Le présent rapport fait état des activités et de la gestion de BocagEn durant l'exercice écoulé. Les commentaires qui suivent sont basés sur le bilan après affectation des résultats et ceci sous réserve de leur approbation par l'assemblée générale. Le projet des comptes annuels a été rédigé conformément aux dispositions du Code des Sociétés et Associations. Ce projet est également conforme aux statuts de notre société ainsi qu'aux règles d'évaluation telles qu'elles ont été fixées par l'organe de gestion.

Le présent rapport vaut également rapport spécial du Conseil d'Administration sur la manière dont BocagEn a veillé à réaliser les conditions d'agrément du Conseil National de la Coopération (CNC).

Le rapport est structuré de la manière suivante :

| | |
|--------------------------------|----|
| 2022 | 3 |
| Nos Coopérateurs | 5 |
| Nos Projets ENR | 6 |
| Nos Projets de sensibilisation | 7 |
| COCITER | 8 |
| Actif 2022 | 9 |
| Passif 2022 | 10 |
| Résultat 2022 | 11 |
| Finalité Sociale | 12 |
| Conclusion | 13 |

2022

Pour BocagEn, 2022 a été marquée par la crise énergétique et une importante augmentation du nombre de nos coopérateurs, principalement attirés par notre circuit court de l'énergie et COCITER.

COCITER

La crise énergétique a provoqué l'afflux de 3.600 nouveaux clients chez COCITER, dont 140 nouveaux coopérateurs chez BocagEn. Toute la production des coopératives étant ainsi consommée, COCITER a dû fermer l'accès aux nouveaux clients pour 7 mois, le temps de mettre en service de nouveaux outils de production.

Cette fermeture a permis la mise en place de nouveaux mécanismes de prix, de manière à protéger les coopérateurs de trop fortes hausses des prix, notamment en fixant un prix maximum de 25 cent/kWh.

Groupes de travail

En suite à l'AG 2022 et au brainstorming de septembre, deux groupes de coopérateurs se sont formés pour développer deux chouettes projets :

- Création d'un jeu pédagogique de sensibilisation à la sobriété énergétique
- Mise à disposition d'outils simples de monitoring pour aider à la réduction des consommations électriques des coopérateurs.

Ces groupes se réunissent régulièrement et nous nous réjouissons de partager leurs résultats !



L'Idée Ferme



Notre projet d'économie locale s'est bien développé en 2022 : la coopérative a été officiellement fondée le 7 octobre et notre première présentation publique le 10 octobre a rencontré un gros succès.

L'obtention d'un subside « Projet Pilote en Économie Sociale » nous a permis d'engager Sophie pour le développement du projet (1/2 temps pendant 16 mois).

Le site web ideeferme.be a été mis en ligne en décembre.

Communautés d'Énergie Renouvelable

BocagEn s'est beaucoup impliquée dans le développement des Communautés d'Énergie Renouvelable, notamment en participant à des groupes de travail de RESCoop Wallonie et ORES.

Par ailleurs, BocagEn s'est associée au GAL Pays de Herve pour déposer un projet d'étude du potentiel de production et de partage d'électricité renouvelable sur le plateau de Herve. Ce projet permettrait de financer un 1/5 temps pendant 4 ans pour travailler sur cette thématique. Le verdict est attendu fin 2023.

Eolien off-shore

Après quelques journées de travail à Gooik avec les 33 coopératives citoyennes belges, Seacoop a été officiellement fondée le 15 avril 2022 et sa présentation publique s'est tenue à Bruxelles ce 15 juin.

L'intense activité de lobbying a permis de convaincre le gouvernement fédéral d'imposer une participation citoyenne dans la zone Princesse Elisabeth et de nous permettre de participer dans plusieurs consortiums.

Le projet a toutefois pris du retard et le lancement de l'appel d'offre est maintenant fixé à 2024, pour une décision fin 2025 et une mise en exploitation en 2029. Ainsi, nous nous préparons à lever d'importants capitaux entre 2027 et 2028.



Projet pédagogique des Fawes

Notre projet de module pédagogique aux Centre de Classes Vertes des Fawes traverse les différentes étapes administratives : c'est très lent mais ça progresse ! Nous espérons obtenir le Permis d'Urbanisme en automne 2023.

Ainsi, nous espérons relancer un appel public à l'épargne en automne pour financer la construction de ce module (plus d'informations en page 7)

Perspectives pour 2023

Afin de lutter contre les surprofits de certaines multinationales, la Région Wallonne a revu les formules de calcul des certificats verts. Ainsi, nos revenus liés aux certificats verts vont chuter de 80% en 2023. Nos réserves devraient permettre de compenser les pertes, mais nous devons absolument trouver de nouvelles sources de revenus pour 2024.

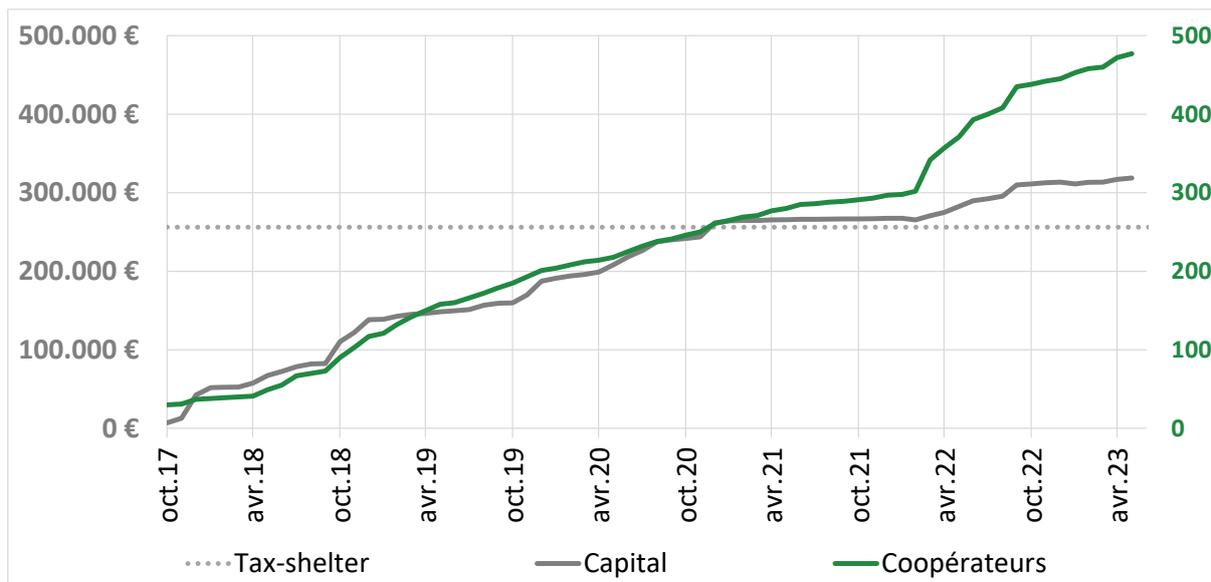
Le Conseil d'Administration soumettra différentes pistes à l'Assemblée Générale 2023.

NOS COOPÉRATEURS

Entre mars et septembre 2022, la crise énergétique a provoqué l'afflux de 140 nouveaux coopérateurs chez BocagEn, dont une partie de coopérateurs d'ENERGIE 2030.

Dans le même temps, de nombreux coopérateurs ont augmenté leur participation de 100€ à 300€ pour bénéficier du tarif coopérateur de COCITER.

Ainsi, nous approchons les 500 coopérateurs pour un capital moyen de 700€ par coopérateur.



Nous observerons probablement une nouvelle affluence à la réouverture publique de COCITER en juin 2023.

Par ailleurs, nous relancerons un appel aux coopérateurs à l'automne 2023 pour le financement de la construction du module pédagogique des Fawes.

Notre objectif à moyen terme est d'atteindre les 1.000 coopérateurs en 2026, avant de lancer le gros appel public à l'épargne pour le financement de la participation de BocagEn dans l'éolien offshore.

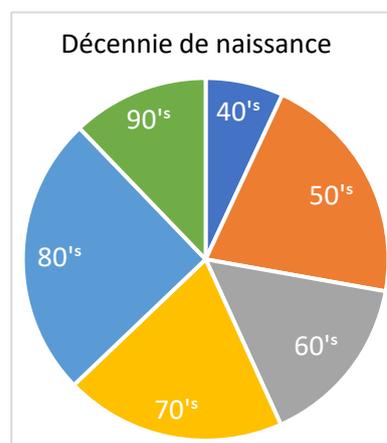
Profil de nos coopérateurs

Au fil des années, nous ne constatons pas d'évolution notable du profil de nos coopérateurs.

Toutes les générations sont représentées de manière équilibrée, notre doyenne étant âgée de 95 ans et notre benjamine de 26 ans.

La participation féminine reste constante à 1/3 des coopérateurs (nous rêvons de la parité).

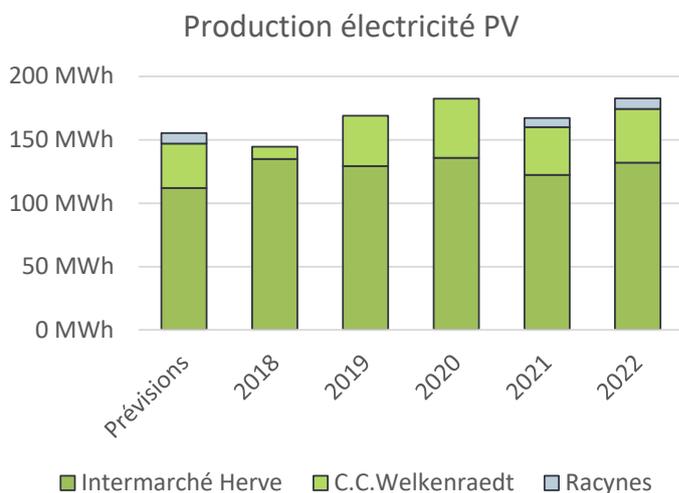
D'un point de vue géographique, nous restons une coopérative de proximité : 83% de nos coopérateurs sont domiciliés soit sur les communes de nos outils de production soit sur les communes limitrophes.



NOS PROJETS ENR

Photovoltaïque

Du point de vue de l'ensoleillement, 2022 a été une bonne année, avec une production totale de 183 MWh.



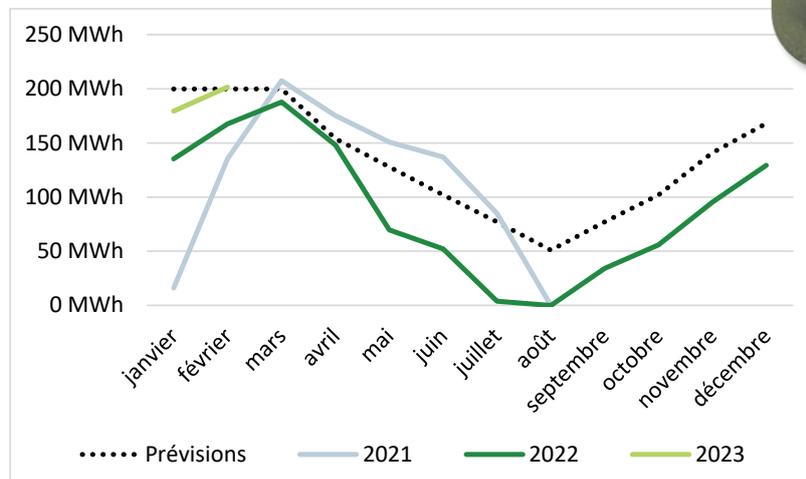
Il n'y a pas eu de nouvelle mise en service en 2022.

Par contre, notre installation sur le toit du chai de Vin du Pays de Herve fonctionne depuis avril 2023.

Hydraulique

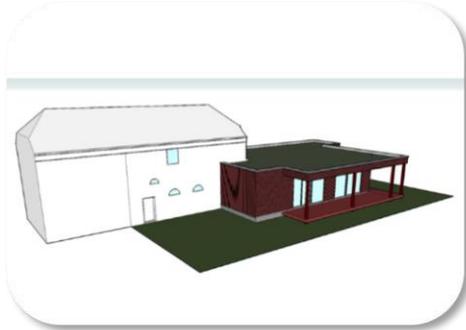
Après les inondations de 2021, notre centrale hydro-électrique de Chanxhe a malheureusement souffert de la sécheresse en 2022.

Il faudra attendre 2023 pour un fonctionnement normal de nos turbines.



NOS PROJETS DE SENSIBILISATION

Projet pédagogique des Fawes



BocagEn a déposé une demande de permis pour construire un module de 150 m² afin de permettre au centre de classes vertes des Fawes d'organiser des animations de sensibilisation à la sobriété énergétique et à la production d'énergies renouvelables.

Cette animation, appelée « Black-Out », sera notamment articulée autour de deux vélos et un écran interactif, simulant la production, le stockage et la consommation d'énergie.

GT Jeu coopératif

L'objectif est de développer une activité globale de sensibilisation des adolescents et adultes à la sobriété énergétique à travers le jeu.

Le jeu imaginé sur un mode coopératif et encadré par un ou plusieurs animateurs, sera utilisé comme un outil pédagogique afin de comprendre de manière ludique le concept d'énergie et de faire prendre conscience aux participants de notre niveau de consommation actuelle et de son impact sur l'environnement.

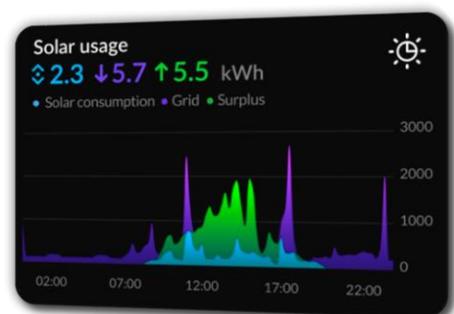
À l'issue du jeu, lors d'un partage de l'expérience, une réflexion commune dégagerait des pistes concrètes de mise en œuvre des informations acquises durant l'animation.

GT Monitoring

L'objectif est de sensibiliser les adultes aux consommations énergétiques domestiques.

Le partage de « tutos » permettra à nos coopérateurs de mesurer la consommation électrique de leurs appareils électroménagers, d'évaluer leur autoconsommation et de l'améliorer...

Un achat groupé de petit matériel sera également organisé.



Soirées d'information

A la demande des coopérateurs, nous nous sommes lancés dans des soirées d'information sur le marché de l'énergie, sur le prix de l'énergie...

Ainsi, nous avons organisé une soirée réservée aux coopérateurs ce 9 février, qui a rencontré un beau succès de participation, ainsi que deux soirées en coopération avec l'ASBL De Bouche à Oreille.

COCITER

Si la crise énergétique a été une réelle épreuve pour COCITER, elle a néanmoins su s'adapter à un marché sous tension et extrêmement volatil pour fournir des prix stables à ses clients, sans mettre en péril sa santé économique.

Cette traversée de la crise a été rendue possible grâce à la solidarité :



1. De **coopératives associées** qui ont accepté de vendre un volume important à prix maîtrisé.

Dès novembre 2021, le prix du gaz s'est envolé suite aux tensions entre l'Ukraine et la Russie. COCITER a alors dû renoncer à proposer des contrats à prix fixes, beaucoup trop risqués pour sa stabilité financière. Conséquence pour ses clients : les prix se sont envolés.

En mars 2022, les coopérateurs de 5 coopératives associées ont pris la courageuse décision de limiter à 100€/MWh le prix auquel elles vendaient leur production à COCITER alors que cette production valait plus du double et ce, avec effet rétroactif au 1er janvier 2022 et pour toute l'année 2022.

Cette solidarité a permis d'accorder aux clients-coopérateurs de COCITER le prix plus bas du marché.

Mais le volume disponible à prix maîtrisé étant limité (36 000 MWh), COCITER a dû refuser les nouveaux clients, le temps de mettre en place de nouveaux outils de production.

2. De l'équipe opérationnelle et des **bénévoles**

L'évolution du nombre de clients a été très importante, avec des pics de plus de 1.400 nouveaux contrats par mois en mars et septembre 2022. De 6.800 contrats actifs fin 2021, ce nombre est passé à 10.400 fin 2022.

L'équipe de COCITER a été débordée, d'autant que les questions clients se sont multipliées suite au changement de taux TVA, à la prime fédérale chauffage de 100€, la prime régionale de 80€, le forfait de base de 122€, les problèmes techniques de la nouvelle plateforme MIG6...

Toutes les difficultés de l'année 2022 ont pu être maîtrisées grâce au travail de toute l'équipe, dont les bénévoles.

COCITER a en outre décidé d'engagé 5 personnes supplémentaires pour pouvoir à nouveau fournir le service client de qualité qui fait sa particularité et sa fierté.

LA SITUATION SAINTE DE COCITER ET SA CAPACITÉ D'ADAPTATION POUR FOURNIR À SES CLIENTS-COOPÉRATEURS DES PRIX COMPÉTITIFS, MÊME AU CŒUR D'UNE CRISE COMPLIQUÉE, DÉMONTRENT LA SOLIDITÉ DE NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE VERT, CITOYEN ET SOLIDAIRE.

ACTIF 2022

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| ACTIFS IMMOBILISÉS | 120.610 | 125.574 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 82.585 | 98.549 |
| P002.Intermarché | 74.680 | 90.202 |
| P009.Racynes | 7.905 | 8.348 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | 38.025 | 27.025 |
| Parts COCITER | 13.000 | 13.000 |
| Parts Vin du Pays de Herve | 1.000 | 1.000 |
| Parts CREDAL | 25 | 25 |
| P012.HOSe | 13.000 | 13.000 |
| P.018 L'Idée Ferme | 6.000 | |
| P.020 SEACOOOP | 5.000 | |
| ACTIFS CIRCULANTS | 308.157 | 241.204 |
| CRÉANCES À PLUS D'UN AN | 23.533 | 24.792 |
| P001.Pyramides | 7.559 | 8.818 |
| P012.Chanxhe | 15.974 | 15.974 |
| CRÉANCES À UN AN AU PLUS | 4.404 | 6.108 |
| Factures à percevoir et compte courant TVA | 3.145 | 3.589 |
| P001.Pyramides | 1.260 | 2.520 |
| VALEURS DISPONIBLES | 279.769 | 209.730 |
| Solde compte BELFIUS | | |
| COMPTES DE RÉGULARISATION | 451 | 573 |
| Report prorata des assurances | | |
| TOTAL DE L'ACTIF | 428.767 | 366.779 |

PASSIF 2022

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| CAPITAUX PROPRES | 351.267 | 271.820 |
| APPORTS | 313.200 | 267.400 |
| RÉSERVES | 2.505 | 2.505 |
| BÉNÉFICE REPORTÉ | 2.657 | 1.915 |
| SUBSIDE EN CAPITAL | 32.905 | |
| Solde subside Projet Pilote ES | | |
| PROVISIONS | 150 | |
| P009.Racynes – Provision nouvel onduleur | | |
| DETTES | 77.350 | 94.959 |
| DETTES À PLUS D'UN AN | 58.478 | 74.345 |
| Financement CREDAL / P002.Intermarché | | |
| DETTES À UN AN AU PLUS | 18.872 | 20.614 |
| Financement CREDAL / P002.Intermarché | 15.867 | 15.538 |
| Dettes commerciales | 193 | 1.802 |
| Dettes fiscales estimées | 156 | 200 |
| Compte courant TVA | 1.260 | 2.574 |
| Pécules de vacances | 1.396 | |
| Dettes diverses | | 500 |
| TOTAL DU PASSIF | 428.767 | 366.779 |

RÉSULTAT 2022

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------|---------------|
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 40.654 | 47.956 |
| REDEVANCES | 9.107 | 11.821 |
| P001.Pyramides | 541 | 5.321 |
| P002.Intermarché | 6.500 | 6.500 |
| P009.Racynes | 2.066 | |
| MISE À DISPOSITION | 13.455 | 18.720 |
| P002.Intermarché | | |
| CERTIFICATS VERTS | 17.039 | 16.415 |
| P002.Intermarché | | |
| AUTRES PRODUITS | 1.054 | 1.043 |
| P018.L'Idée Ferme | | |
| CHARGES D'EXPLOITATION | 58.658 | 45.421 |
| ACHATS CERTIFICATS VERTS | 13.455 | 18.720 |
| P002.Intermarché | | |
| SERVICES ET BIENS DIVERS | 11.294 | 10.044 |
| BocagEn | 1.872 | 1.698 |
| Projets ENR | 3.472 | 6.955 |
| P.018 L'Idée Ferme | 6.897 | 1.391 |
| RÉMUNÉRATIONS | 16.000 | |
| BocagEn | 2.868 | |
| P.018 L'Idée Ferme | 13.132 | |
| PROVISIONS | 150 | |
| P009.Racynes – Provision nouvel onduleur | | |
| AMORTISSEMENTS | 15.964 | 16.310 |
| Frais de constitution | | 363 |
| P002.Intermarché | 15.521 | 15.521 |
| P009.Racynes | 443 | 425 |
| AUTRES CHARGES | 348 | 348 |
| Cotisation assurances sociales | | |
| BÉNÉFICE D'EXPLOITATION | -17.503 | 2.578 |
| PRODUITS FINANCIERS | 20.234 | 639 |
| P012.HOSE | 639 | 639 |
| P.018 L'Idée Ferme | 19.595 | |
| CHARGES FINANCIÈRES | 1833 | 2.117 |
| Intérêts bancaires | 1.766 | 2.086 |
| Frais bancaires | 67 | 31 |
| BÉNÉFICE IMPOSABLE | 898 | 1.100 |
| IMPÔT SUR LE RÉSULTAT | 156 | 200 |
| BÉNÉFICE DE L'EXERCICE | 742 | 900 |

FINALITÉ SOCIALE

BocagEn a continué en 2022 à appliquer les règles d'agrément du CNC et les sept principes de l'Alliance Coopérative Internationale (CNI) :

1. Ouverte à tous
2. Démocratique et transparente
3. Indépendante
4. Non spéculative
5. Soucieuse d'informer et de former
6. Engagée envers sa communauté
7. Soucieuse de coopérer avec les autres coopératives

PAS DE SPÉCULATION SUR LES PARTS
TRANSPARENCE DES COOPÉRATEURS
AFFECTATION SOCIÉTALE DU BÉNÉFICE

Transparence des mouvements des coopérateurs

En 2022, **148 nouveaux coopérateurs** ont rejoint BocagEn et 1 coopérateur est parti. Aucune demande n'a été refusée. La liste des coopérateurs est à la disposition des coopérateurs à la demande.

Avantages économiques pour les coopérateurs

Les coopérateurs bénéficient d'un tarif préférentiel chez **COCITER**, fournisseur d'électricité coopératif dont BocagEn est actionnaire depuis 2018.

Vote démocratique

Conformément aux statuts, les parts sociales confèrent, par catégories, les mêmes droits et obligations : **chaque coopérateur bénéficie d'une voix** à l'AG, quel que soit le nombre de parts qu'il possède.

Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'Administration sont élus par les coopérateurs et exercent leur mandat à titre gratuit.

Un coopérateur est chargé par l'AG de vérifier les comptes annuels, également à titre gratuit.

Affectation du bénéfice

Notre bénéfice 2022 est reporté à 2023, de manière à anticiper les pertes liées à la chute des certificats verts.

CONCLUSION

Nous espérons vous avoir éclairés de manière suffisante par le présent rapport. Nous restons bien entendu à votre disposition pour tous renseignements souhaités au sujet du présent rapport et des comptes annuels. Vous pouvez poser vos questions par e-mail à l'adresse coop@bocagen.be.

Lorsque vous vous serez prononcés sur l'adoption des comptes annuels, nous vous demanderons de nous accorder décharge pour notre gestion au cours de l'exercice écoulé.

Fait à Herve le 5 juin 2023



David PLUNUS, Président du Conseil d'administration



Nicolas SYBEN, Administrateur



Georges GOLDONI, Administrateur



Daniel HAYEN, Administrateur